

2015·国务院侨办第18期

华侨华人专业人士

回国创业研习班

TRAINING FOR STARTING BUSINESS IN YOUR HOMETOWN



学者创业的热活动

与

企业生存的冷思考

常兆华

2015年6月

年龄的魔力



十八成年

二八创业
30而立

三八不过线

38以前不犹豫，
38以后不言悔，
40不困惑

动机来源



◆ 克服犹豫不决、 利弊权衡之弊病

- ◆ 自命不凡和清高，重己轻人，或生不逢时或己不如人的心理是扼杀成功的软刀子
- ◆ 评估与权衡
得失，痛快，危机；
求人不如自救；
吃苦不受苦，不吃苦受苦；老年遭受艰难困苦是不幸的；
年少未经磨难同样也是不幸的；
- ◆ 做昨日之事=还债；
做今天之事=应付（一分投入一分收获）；
做明天之事=投资（一分投入十分收获；春播一斗谷，秋收一担粮）。



Probability > 50% Chance

Possibility < 50% Chance

坐而言不如起而行

合抱之木，始于毫末；
千里之行，始于足下；
商海弄潮大自信；
一百个理论不及一个实践；
莫等闲，白了少年头，空悲切；
会当水击三千里，自信人生二百年。

九层之台，始于累土
花开一季，人活一生
明知山有虎；偏上虎山行
只争朝夕，力争上游



成功的门虽看似遥不可及，但却是虚掩着的。

天下之事，因循则无一事可为，奋然为之亦未必难。

What are going to take to start a business and survive ?

Universal Basic Elements :

**Dreaming
Passion**

**Aspiration
Perseverance**



来自内心深处的、内在的、不可抑制的甚至有些原始和愚顿的一种原动力：
鹰有时比鸡飞得低，但鸡永远飞不到鹰那么高；仰望高空而不畏惧落到坑里；
梦想是引导人走向成功的最原始的动力。

生存之道：Mission & Vision

见日月不为名目，闻雷霆不为聪耳；
见胜不过众人之所知非善之善者也。

大隐隐于市，大音希声；察贵用心悟，非悟无以入妙。

平凡、平常、一般、简单与通俗中的不平凡、不平常，不一般，不简单和高雅。

异想才能天开；我们身边并不缺少财富，而是缺少发现财富的眼光。

成功者之所以成功首先是因为洞察力秋毫，从日常中悟出了常人不明白的道理，看出了常人没有看出的门道，避开热点寻良机，并从点滴小事做起日积月累在平凡中实现不平凡。



学者型企业特点



◆ 熊彼特论Entrepreneur心理

◆ 一个典型的创业者并不是为追求财富所驱动

◆ 创业者的特征：

- 他必须有远见，而且有好的直觉。
- 他不会满足现状，为了新的创造而愿意摧毁旧世界。
- 创建一个私人王国的梦想。
- 占领的欲望，战斗的冲动。
- 要证明自己超越对手。
- 享受追求成功的过程，而不是成功所带来的果实。
- 有胆识、勇于冒险、挑战困难！
- 创新的快乐：能量和独创性。



克制短期得利的诱惑和冲动：愚钝的力量

1. 精于算计，功于心计，不肯吃亏；
2. 斤斤计较，精明而不高明；
3. 患得患失，前怕狼后怕虎，不肯冒险；
4. 得过且过，能蒙则蒙，不肯多作；
5. 贪于名利双收，不肯罢手；
6. 在知识的象牙塔里作白日梦。

小聪明者不如不聪明者，不聪明者不如愚钝者，惟愚钝者不懂畏惧为何物，不会损人不利己，不会投机取巧，不惜路途遥远，不知半途而废，故能笑到最后，是故大智若愚、大巧若拙；过人但无操守的智慧往往会成为创富的障碍。

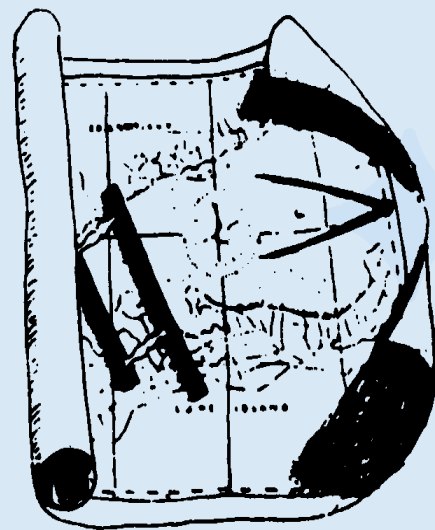
将军赶路不追小兔，为信念中的未来而跬步前行。

借的力量 (以人之长补己之短)

借势 (天时、地利、政策)

借脑

契约



借力 (借得顺风好行舟)

借资本

借品牌、借招牌

借知识产权

借债借气(虎假虎威)、借借借

在可控范围内借、设防火墙、安全带

学会带上眼镜看问题

国际化眼镜（四副）：

市场/销售、技术/生产、
制度/管理、资金/资本

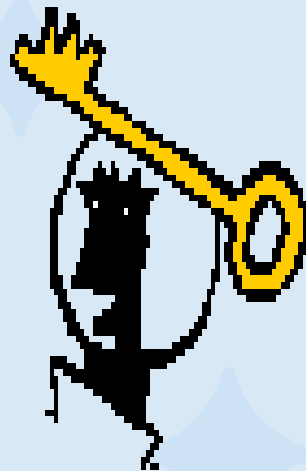
中国特色眼镜（四副）：

政府/政治、法制/法规、
风险/危机、人情/人缘



厚积薄发与跨越式发展

企业的发展靠坚持不懈、脚踏实地的运行，
但当跳则跳，当飞则飞；智为谋之本，谋为智之魂。



只有跳跃才能上高度，一跳胜百步

放长线钓大鱼

1. 人无远虑，必有近忧；
2. 不涸泽而渔，不焚林而猎；
3. 从长计议、着眼于未来，而不是急功近利；
4. 事缓则圆、不必急在一时（待机而动，见机行事）；
5. 十年磨一剑（生意的规限往往是五年、十年，而非一、二年）；
6. 坚持有时会把风险变为机会，化不利为有利；
7. 不要把赚钱放在第一位，而应把事情做好放在第一位



持久用力于一点的威力

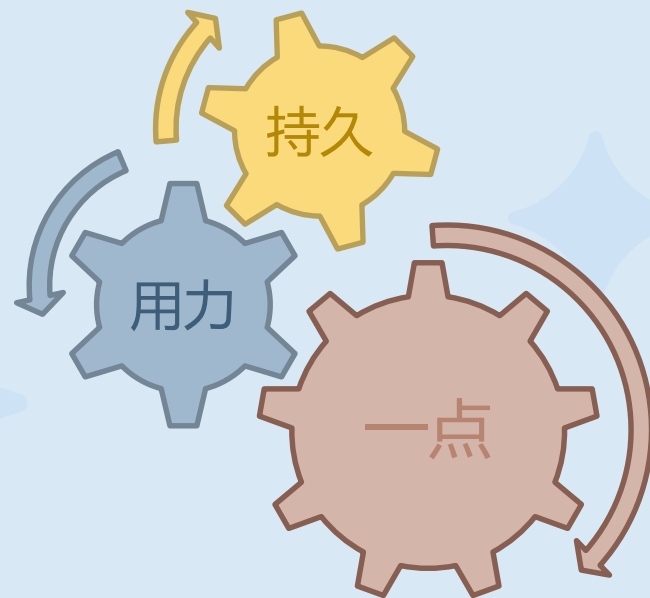


坚持不懈;

苦其心志，劳其筋骨

逢山开路，遇水架桥，乘风破浪

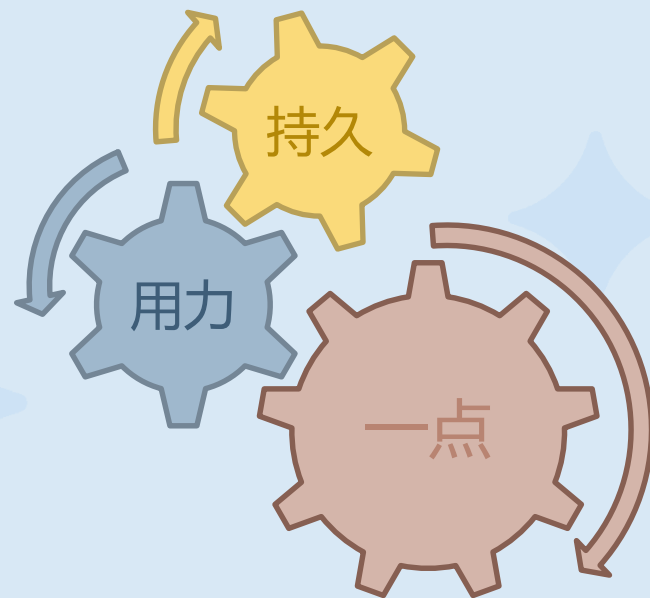
不轻易放弃，不轻言失败



持久用力于一点的威力



资金、设备、社会关系、信息、
技术、人力资源、环境条件等

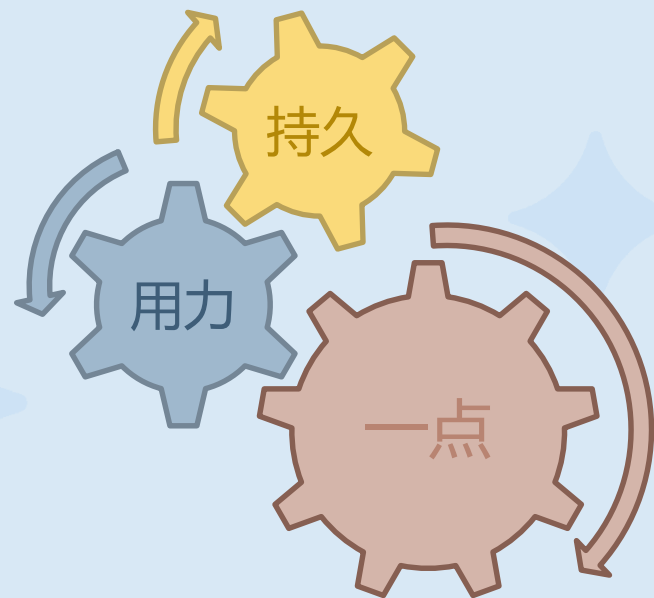


持久用力于**一点**的威力



(把所有鸡蛋放在一个篮子里，然后好好地看好这个篮子)

专心致志，不轻易见异思迁，事情不作则已，要作就要用十二分的认真劲和投入去作好每一分的事情，要做就做得最好；



日日不废则至柔之水可破至坚之石；毅力有时比天赋更加不可缺少。

创业者人生哲学：高目标与低基点

目标： 将来可望实现的任何可以量化的东西

基点： 过去、现在或将来可以承受的可以量化的东西

先立乎其大者远也，伏久者必飞高。

人生的富有不在于你拥有多少而在于你需求有多低。

一个人的能力不在于他能攀升的高度，而在于落到最低点后重新弹起的能力。

是创业者从不知道做什么到知道做什么，从知道做什么到开始做并自我把握的过程，依靠具有冒险精神的企业界和/或家族式管理

超前意识。种瓜得瓜，种豆得豆，王侯将相宁有种乎？出身好坏关乎终身命运好坏

酝酿阶段
(胚胎期)

创业阶段
(婴儿期)

个人控制力强，决策随意性，管理以人治为主，个人英雄主义，天马行空独往独来，胆大包天，事必躬亲

人心浮动，管理混乱。原创者矛盾重重，所有权变更，开始有制度但执行力度差，市场开拓无序

过渡阶段
(少年期)

正轨阶段
(青壮期)

现代化管理团队，充足资源储备，管理制度完备且能自觉执行，市场导向，品牌战略，产品多样化，企业效益稳定增长，企业社会化

是创业者从实际在做什么到明白不应做什么实行自我控制并逐步退出管理的过程，依靠职业经理人和专业化经营管理

快决策、慢行动

该出手时则出手

快决策、快行动

大打出手

慢决策、慢行动

留一手

慢决策、快行动

该放手时则放手

拿得起来

坏时看好 好时看坏 出枪快 收枪更快 为了收获才播种

放得下去

关于法人的基本事实

大型企业 in West 40 年	大型企业 in China 7-8 年
中小型企业 in West 12.5 年	中小型企业 in China 2.9 年

公司法人的
生命周期

自然人的平均寿命为70多岁，不管是否富有，适应能力强弱，除非天灾人祸，一般都能活60-70岁，为何法人如此短寿命？

法人的组成（参与者）



为何法人“短寿”



法人是哑巴，不会说话；哑巴吃黄连，有苦说不出。

法人是差巴，忍辱负重，任劳任怨，任意宰割，不会反抗。

法人是丘巴，忍受着比自然人高的谁赋和更严格的监管。

法人是王巴，每当与自然人发生冲突时，错的永远是法人。

最后吃亏和被牺牲掉的永远是法人。

为何法人“短寿”



克服人性贪婪，尊重法人权益。
为我企业短寿，忘我企业长寿。

组成法人的自然人们无限贪婪地从法人身上不断地榨取有限的剩余价值而从不顾其造血能力；公司法人的血和肉被参与者们一点一点地给吃掉了。

成功创业者的共同之处：所有的出发点，都是为公司，不是为个人。

 **创业者心态**

不因安逸而裹足不前

不因冷落而改变初衷

不因逆境而改变信念

不因诱惑而急功近利

不因成功而利令智昏

结束语

行路难，行路难！多歧路，今安在？

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。





usa
france
amsterdam
costa rica
belgium
shanghai
australia
united states



 **MicroPort**
微创医疗

The Patient Always Comes First.

Thank You.